



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
"Dezvoltarea Capacității  
Administrative"

# Centrul de Resurse Juridice

Axa prioritară 1: Îmbunătățiri de structură și proces ale managementului ciclului de politici publice

Domeniul major de intervenție 1.3:  
Îmbunătățirea eficacității organizaționale

Module de pregătire în domenii ca achizițiile publice, ECDL, limbi străine, dezvoltarea de proiecte, licitarea și managementul proiectelor

Proiectul: "Dezvoltarea competențelor profesionale în cadrul autorităților publice locale în domeniile managementului proiectelor și al achizițiilor publice",



Centrul de  
Resurse  
Juridice



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
'Dezvoltarea Capacității  
Administrative'

## Date despre proiect

1. Perioada de implementare 13.11.2009 - 12.11.2010;
2. Beneficiari: 30 de autoritati publice locale din judetele Bacau, Calarasi, Gorj, Mures, Valcea;
3. Grup tinta: 180 de functionari publici;
4. Parteneri: C.J. Bacau, C.J. Calarasi, Prefect Jud. Valcea, C.J. Mures, C.J. Gorj.



Centrul de  
Resurse  
Juridice



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
'Dezvoltarea Capacității  
Administrative'

# Obiectivele proiectului

1. Creșterea capacității de management a instruirii resurselor umane la nivelul autorităților publice locale din 5 județe;
2. Dezvoltarea expertizei și cunoștințelor a 180 de angajați din 30 de autorități publice locale din 5 județe în domeniile managementului proiectelor și achizițiilor publice.



Centrul de  
Resurse  
Juridice



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
'Dezvoltarea Capacității  
Administrative'

# Activitățile proiectului

1. Analiza nevoilor de instruire
2. Organizarea, derularea și evaluarea sesiunilor de formare în managementul proiectelor și achizițiile publice;
3. Conferința de promovare a bunelor practici în privința pregătirii functionarilor publici;



Centrul de  
Resurse  
Juridice



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
'Dezvoltarea Capacității  
Administrative'

# Justificarea proiectului

Formarea profesională continuă (FPC) este parte a strategiei de management a resurselor umane și trebuie să contribuie la creșterea eficacității organizaționale. Competența și integritatea sunt precondițiile furnizării unor servicii publice de calitate și a îndeplinirii obiectivelor de dezvoltare locală.

**Problema 1: Analiza redusă a nevoilor de instruire**

**Problema 2: Insuficienta pregătire avansată continuă a funcționarilor publici în domeniul managementului de proiect și al achizițiilor publice**



Centrul de  
Resurse  
Juridice

# Afisu proiectului



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Interne



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
"Dezvoltarea Capacității  
Administrative"

## Țineți pasul cu timpurile prin perfecționare continuă!

Vrei să știi mai multe despre  
**managementul proiectelor?**

Vrei să înveți mai mult despre  
**achizițiile publice?**



Participă la sesiunile gratuite de formare din județul tău!

Detalii despre proiect și înscrieri: [www.crj.ro](http://www.crj.ro)



Centrul de  
Resurse  
Juridice

"Dezvoltarea competențelor profesionale în cadrul autorităților publice locale în domeniul managementului proiectelor și al achizițiilor publice", cofinanțat din Fondul Social European, desfășurat în parteneriat de Centrul de Resurse Juridice și Consiliul Județean Bacău, Consiliul Județean Călărași, Institutul Prefectural județul Vâlcea, Consiliul Județean Mureș, Consiliul Județean Gorj.  
Material editat de Centrul de Resurse Juridice - [www.crj.ro](http://www.crj.ro).  
Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României.



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
'Dezvoltarea Capacității  
Administrative'

# Rezultatele principale ale proiectului

- **30 de rapoarte privind nevoile de instruire** (câte un raport pentru fiecare autoritate publică beneficiară).
- **5 planuri de acțiune pentru formarea profesională continuă** (câte unul în fiecare județ al proiectului)
- **182 de persoane instruite** în domeniile managementului proiectelor și achizițiilor publice;
- **181 de persoane au obținut certificate de calificare/perfecționare recunoscute la nivel național;**



Centrul de  
Resurse  
Juridice



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
'Dezvoltarea Capacității  
Administrative'

## Ce am aflat in urma analizei de nevoi?

1. Care sunt principalele probleme de organizate interna in APL!
2. Cum arata o sesiune de formare ideala pentru functionarii publici!
3. Care sunt competenetele de care au nevoie functionarii publici!
4. Care sunt solutiile pentru a creste eficacitatea organizationala!



Centrul de  
Resurse  
Juridice



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
'Dezvoltarea Capacității  
Administrative'

## La ce ne-a ajutat analiza de nevoi?

1. Am organizat sesiuni de instruire dinamice, conduse de practicieni, cu multe exercitii, sesiuni interactive de intrebari si raspunsuri, studii de caz, spete, probleme concrete, schimburi de experienta.



Centrul de  
Resurse  
Juridice



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
'Dezvoltarea Capacității  
Administrative'

## La ce ne-a ajutat analiza de nevoi?

2. Am dezvoltat noi instrumente și modele pentru fundamentarea programelor de formare profesională:
- Jurnalul lecțiilor învățate;
  - Fisele de evaluare pe parcurs;
  - Planul de management al proiectului.



Centrul de  
Resurse  
Juridice



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



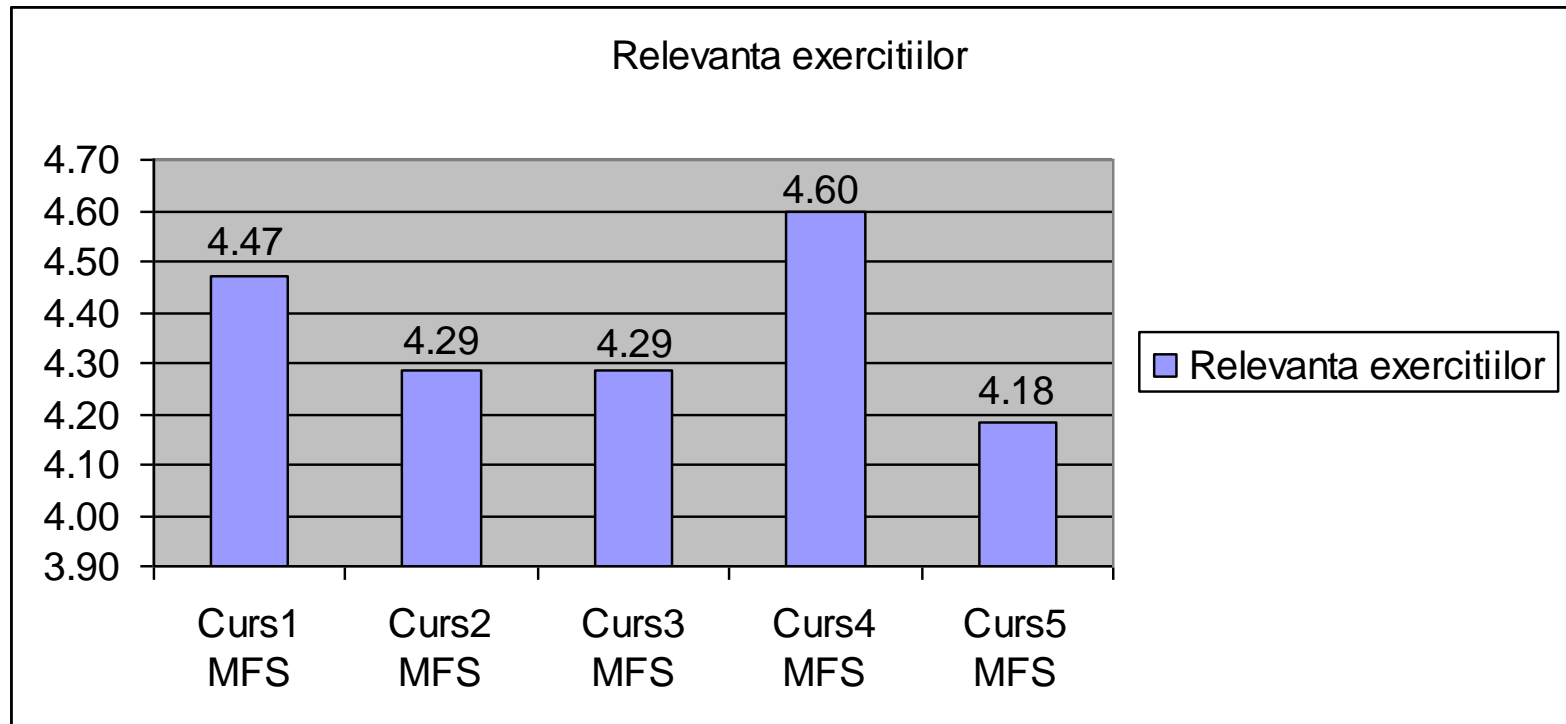
GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
'Dezvoltarea Capacității  
Administrative'

# Evaluarea cursului Managementul de proiect

## 1. Relevanta exercitiilor:





UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
"Dezvoltarea Capacității  
Administrative"

## Concluzii

1. Participarea la cursuri specializate și relevante reprezintă doar o metodă necesară dar nu și suficientă pentru îmbunătățirea performanțelor profesionale;
  - Studiu individual;
  - Participări la workshop-uri, teambuild-uri;
  - Acces la reviste de specialitate;

# Brosura proiectului



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
"Dezvoltarea Capacității  
Administrative"

## Formarea profesională a funcționarilor publici - lecții învățate



Centrul de  
Resurse  
Juridice



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Administrației  
și Internelor



Inovație în administrație  
Programul Operațional  
'Dezvoltarea Capacității  
Administrative'

**Va multumesc!**

**Radu Nicolae**  
**Manager program**  
**[rnicolae@crj.ro](mailto:rnicolae@crj.ro)**



Centrul de  
Resurse  
Juridice